

学会の円滑な運営に資する  
事務体制の確立

Improvement of Secretarial  
Function for Smooth and  
Efficient Management and  
Operation of JSSX

The Former Secretary General of JSSX  
Minezo OTSUKA, Ph.D.

# なぜ事務局長になったのか

- 理事の2期目の平成13年に、会員数約2,000名の学会に相応しい事務局体制を構築すべく事務局の改革に参画  
(渡邊会長時代)
- 平成14年、鎌滝会長の要請により、初代事務局長に就任
- 8年3ヶ月、事務局長、事務局顧問  
事務局長： 3期6年； 鎌滝、辻、杉山会長時代  
事務局顧問： 1期2年3ヶ月； 山添、乾会長時代

# 学会 & 事務局の果たすべき役割は

- 学会：学会活動を通して、会員の公益、得られた成果の会員への還元を図ること  
(企業理念、事務局長の行動規範)
- 学会事務局の果たすべき役割は
  - 1) 会員情報の管理と会員への適切な対応
  - 2) 年会費等の適切な会計処理
  - 3) 理事会への支援
  - 4) 学会誌発行への支援
  - 5) 年会、WS、VS等開催への支援

当たり前なことを、着実に実行！！

# 主な業績は何か

- 旧学会事務局(自前)の改革、財団法人日本学会事務センター(学会事務センター)への事務移管
- 事務局長就任と学会運営基盤の整備
- 事務委託先の学会事務センター破産への対応
- 新事務委託先の調査・選択と財団法人国際医学情報センター(IMIC)の事務委託
- IMICでの学会事務の円滑な運営のための事務体制の整備

# 事務局長として最初にやったことは

- 学会一般会計及びワークショップ(WS)会計の管理体制の改革
  - ⇒ 学会事務センター破産時に損害を最小限に抑えることに効果を発揮
- WSの決算報告書の監事による監査と理事会での承認
- 学会ホームページのリニューアル
  - (3年後に見直し:成松理事を中心に改革)
  - ⇒ 学会事務センター破産時に効果を最大限に発揮

# 学会事務センター破産への対応

- ▼ 平成16年8月、事務委託先の**財団法人**の学会事務センターが破産
- ▼ **原因**: 関連会社・社長の着服、本体の放漫経営による財務状況の悪化、各学会からの預かり金の流用  
**負債総額30億円余**
- **学会としての対応**: 関連会社の不祥事について、理事会で常務理事に説明を求める。新聞報道後、学会保有の通帳と印鑑を即時引き上げ、しかしながら、**財団が各学会(約300)の預かり金を分けず一括管理(プール管理)**していたため、年会費等の残余金については、完全には差し押さえられず

## 事務センター破産への対応（続く）

- ▼ 破産後、財団のすべての財産は破産管財人の管理、調査
- 東京地裁で開催された**債権者集会**に、当時の池田監事と毎回参加し、情報収集
- ▼ 債権の優先順位：一位、公租；二位、社員の給与・退職金；**三位、債権者**（約300の学会）
- 学会が被った損失額は、一般会計で**約60万円**、WSの残余金**約170万円**、計230万円

# 新事務委託先の調査と決定

- ▼ 会員数約2,000名での学会の会計収支規模では、自前の事務局を持つことは不可能
- 少ない情報を頼りの事務委託先の机上調査と実地調査(8機関)
- その中から、4機関を選び、辻会長と各機関の担当者に面接調査
- 財団法人国際医学情報センター(**IMIC**)に決め、理事会で承認



# IMICでの学会事務の円滑な運営と 事務体制の整備

- 常務理事、担当部長、担当事務員を東大に招集し、辻会長、杉山副会長とともに円滑な運営に向けた改善策を協議
- その結果、新たに、動態学会の担当になった方が、**西澤展美氏**

# 学会事務の円滑な運営と 事務体制の整備（続く）

- 学会として要望する重要課題二つ
    - ★ 確実な会員情報の管理と対応
    - ★ 会費及び学術雑誌の出版などに係る  
会計管理
- ⇒ 月例報告を依頼
- その他の細かな要望について、月2度のペースで  
意見交換  
(西澤氏との5年間に渡る交信記録、厚さ約10cm)

2年目からほぼ円滑な運営！！

# 事務局体制の一元化

- 分散処理されていた「学会誌DMPKの投稿原稿の処理事務」、「サイメッドでの編集作業」、「ワークショップ開催に係る事務」を、全て**IMIC**に移管し、**事務一元管理による効率化と責任体制を明確**にすることを画し、実現
- 事務体制の一元化には危険もあり、それらの対応として、それぞれの業務についての**契約は個別**にするとともに、**契約期間をいずれも一年に**



**Joint ISSX/JSSX Meeting**  
**MAUI, HAWAII**  
**OCTOBER 23-27, 2005**

**Organizing Committee**  
**Co-Chairs: T Kamataki and J W Gorrod**

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| Fred Guengerich          | Kan Chiba           |
| Eric Johnson             | Ken-ichi Inui       |
| Charleen McQueen         | Toshihiko Ikeda     |
| Deborah Nicholl-Griffith | Akira Tsuji         |
| Cossette Serabjit-Singh  | Yashushi Yamazoe    |
| Gary Yost                | Yoshinobu Yoshimura |
| Patrick Murphy           | Yuichi Sugiyama     |

*And*  
*Nancy Holahan, the ISSX administrative staff*  
*and Minezo Otsuka*



**Dr. Cosette, ISSX President**

**Ms. Nancy Holahan,  
 ISSX Administrative Officer**

**2004.6.2 落柿舎**

**PSWC2004, 京都**



**AAPS2007のOpening ceremony見学**



**仙台、2007**



# 謝 辞

- 以上の業績は、大塚個人がなしたものではなく、仕えた歴代会長の学会活動活性化への強い想いの具現化の一助の結果であり、歴代の会長、理事、監事、および事務局の西澤氏の多大なご支援、共同作業によるものである。
- 特に、西澤氏は、こちらの要望を十二分に理解し、一つ一つ確実に実行に移された。大塚の業績の大半は西澤氏に依存するといっても過言でないし、この賞の喜びを二人で分かち合いたい。
- 最後に、本学会の理事に推薦して頂いた加藤隆一先生、事務局長としての道に引導を渡された鎌滝哲也先生に、また仕えた歴代の会長、役員に深謝いたします。

A Japanese Robin (Jpn. Robin) is perched on a thin, light-colored branch. The bird has a bright orange-red head and neck, a greyish-blue body, and brown wings and tail. It is facing left. The background is a soft, out-of-focus green and grey.

Jpn. Robin

ご清聴ありがとうございました。

Again, I have to **apologize** to those who are not Japanese speakers **that I made this** presentation in Japanese.